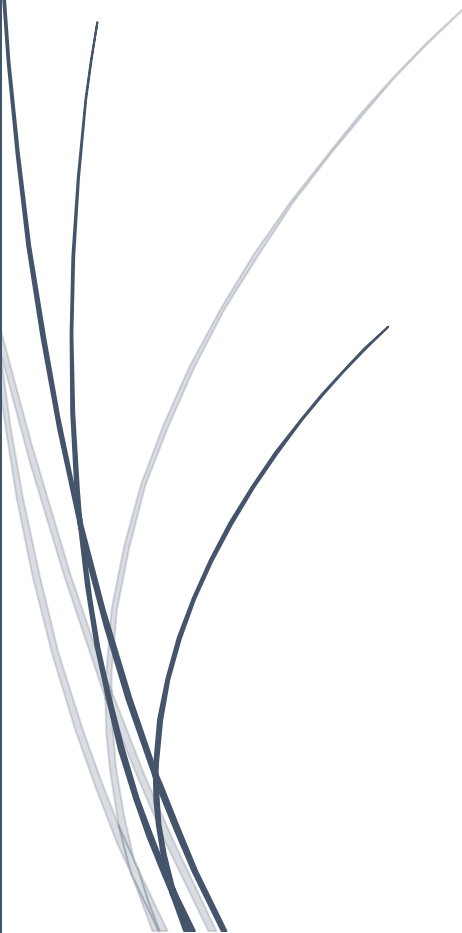


15/08/2019

Points d'accord entre  
Mighty Earth, CED,  
APED et Halcyon  
Vers une production du  
caoutchouc durable au  
Cameroun



## Table des matières

I. INTRODUCTION .....	2
Contexte général.....	2
Objectifs .....	2
Participants .....	2
Méthodologie .....	3
II- RÉSULTATS OBTENUS / POINTS D'ACCORD .....	3
1. Recommandations et points d'accord transversaux.....	3
2. Assurer la légitimité du Conseil camerounais pour le développement durable .....	4
3. Établir des mécanismes de règlement des différends.....	5
4. Fournir des informations claires et publiquement accessibles sur les concessions et la société 7	
5. Solutions pour les populations autochtones affectées par les concessions.....	7
6. Renégocier de meilleurs <i>cahiers de charges</i> et tenir les promesses passées.....	9
7. Empêcher la pollution des eaux, restaurer les cours d'eau pollués et fournir une eau propre 10	
8. Accès équitable aux emplois ; droits des travailleurs ; revenu décent.....	11
9. Adopter la notion de « zéro déforestation » et non de « zéro net déforestation » .....	12
10. Programme pour les petits producteurs / cultivateurs sous-traitants Hévécam.....	12
11. Indemnisations pour la déforestation passée et restauration des habitats naturels .....	13
12. Une culture du caoutchouc plus respectueuse de l'environnement .....	14



## I. INTRODUCTION

### Contexte général

Au lendemain de l'engagement de la société Halcyon, leader mondial de la production de caoutchouc et société mère d'Hévécam et de Sudcam, en faveur d'une politique zéro net déforestation en 2018, Mighty Earth a commandé une étude. Réalisée en partenariat avec l'*Appui pour la Protection de l'Environnement et le Développement* (APED), cette étude a pour but de documenter les problèmes sociaux et environnementaux décrits dans le rapport ci-joint, d'évaluer le niveau de mise en œuvre de cette politique et de mesurer ses impacts sur le terrain.

Les résultats de l'étude ont été restitués à la société civile nationale le 13 mai 2019 au travers de la *Plateforme Forêt et Communauté* (PFC) au cours d'une réunion de réflexion sur les implications de la politique zéro déforestation d'Halcyon. Ils ont également été restitués à des leaders des communautés baka et bagyeli riveraines de l'entreprise lors d'une réunion de réflexion menée en partenariat avec l'APED le 14 mai 2019, dans les bureaux de Greenpeace Cameroun. Ces résultats ont aussi été partagés à l'*Appui à l'Auto Promotion et Insertion des Femmes, des Jeunes et Désœuvrés* (APIFED), au Forest People's Programme et à Greenpeace. La réunion PFC, facilitée par le *Centre pour l'Environnement et de Développement* (CED), visait à la fois l'implication de la société civile locale et la définition de points d'actions pour la mise en œuvre et le monitoring des engagements de la société. À l'issue de ces deux réunions, le rapport de Mighty Earth et ses recommandations pour de potentielles actions futures ont été enrichis.

Dans cette même semaine, une séance de travail a été organisée avec les responsables de la société Halcyon dans la perspective de restituer l'étude réalisée et de partager les recommandations issues de ladite étude et des deux réunions. Les 15 et 16 mai, deux jours de réflexions communes ont permis à Halcyon, Mighty Earth, l'APED et le CED, d'analyser les recommandations et d'identifier les points d'action.

### Objectifs

Partager avec les responsables d'Halcyon les recommandations issues de l'étude réalisée par Mighty Earth et l'APED, ainsi que les recommandations formulées à l'occasion des deux réunions, et définir ensemble les points d'actions et d'accord, leur mise en œuvre et un calendrier.

### Participants

La séance de travail a enregistré la participation d'Etelle Higonnet (Mighty Earth), de Lee Chestnutt (CorrieMacColl/Halcyon), de Patrick Grandcolas (Hévécam/Halcyon), de Victorien Mba (APED) et d'Armelle Olinga (CED).

La facilitation et la traduction (anglais-français-anglais) ont été assurées par Etelle Higonnet.

## Méthodologie

Différentes recommandations ont été formulées dans l'étude. Elles ont été enrichies par les observations des acteurs de la société civile et des chefs de communautés. À la suite de la restitution des résultats du rapport, ces recommandations ont fait l'objet de discussions au cours d'une séance de travail avec Halcyon. La méthodologie suivante a été utilisée : chaque recommandation a été présentée et les points d'accord et de désaccord ont été discutés. Sur cette base, des solutions possibles ont été identifiées et assorties d'un calendrier de mise en œuvre.

En vue de parfaire cette méthodologie, il a été convenu que les responsables de la société donneraient leur avis sur l'étude, avec la possibilité d'y apporter des amendements. Au cours de la séance de travail, les recommandations auxquelles l'entreprise a souscrit ont été identifiées et les points d'action ont été définis dans un délai donné. Pour les recommandations qui ont recueilli des points de vue divergents, il a été question de trouver un consensus.

## II— RÉSULTATS OBTENUS/POINTS D'ACCORD

La société et les ONG ont établi les points d'accord ci-dessous.

### 1. Recommandations et points d'accord transversaux

En adoptant les mesures spécifiques suivantes, Hévécam/Corrie MacColl/Halcyon Agri vont :

- Impliquer des villages entiers pour garantir un processus représentatif ;
- Garantir l'implication étroite des représentants du gouvernement camerounais pour trouver des solutions aux problèmes historiques d'Hévécam ;
- Veiller à ce que les changements mis en œuvre par Hévécam sur ses exploitations soient appliqués par ses sous-traitants et fournisseurs tiers ;
- Soutenir les demandes de la société civile en faveur d'un plan d'action national pour un caoutchouc durable, sans déforestation, protégeant les droits humains et l'environnement ;
- Recruter un expert en durabilité pour s'occuper de ces questions sociales. La société a assuré que le changement de direction au sein d'Hévécam n'impliquerait pas de modification de sa politique de développement durable puisque les améliorations des deux dernières années ont été apportées sous la supervision de la maison mère. Le nouveau directeur général poursuivra les

actions sociales et environnementales entamées par son prédécesseur et par Halcyon ;

- Organiser des tournées dans les villages au plus tard au mois d'août.

## 2. Assurer la légitimité du Conseil camerounais pour le développement durable

- Les responsables d'Halcyon ont admis avoir besoin de mener des consultations plus larges. La société s'engage à veiller à ce que son mandat soit juste et que la composition du Conseil soit équitable.
  - Halcyon demandera à ce que les représentants légitimes des communautés touchées par le secteur du caoutchouc et les groupes de la société civile qui les ont soutenus soient invités à se joindre au conseil et soient fortement représentés au Conseil. En partenariat avec les ONG locales, Halcyon élaborera et mettra en œuvre un mécanisme permettant aux communautés locales, y compris les communautés autochtones bagyeli et baka, de désigner leurs propres représentants légitimes qui parleront en leur nom au Conseil. Ceci permettra d'éviter que des personnes qui n'ont pas la confiance des communautés agissent en tant que représentantes.
  - Halcyon s'engage à encourager la participation de groupes de la société civile tels que les ONG APED et APIFED œuvrant respectivement sur les plantations d'Hévécam et de Sudcam, qui travaillent depuis des années sur le terrain avec les communautés affectées.
  - Halcyon demandera au Conseil d'entreprendre une consultation auprès des réseaux de la société civile, et notamment la *Plateforme Forêt et Communauté*, un réseau de 50 ONG locales ayant une grande expérience de la forêt. Dans la perspective d'être invités à leur prochaine session de travail, cette session serait l'occasion pour eux de présenter les évolutions en matière de politique zéro déforestation, de présenter le Conseil de durabilité et de recueillir le CLIP de la Plateforme au sujet de leur participation. Cette session serait également l'occasion pour l'entreprise de solliciter l'assistance de la Plateforme pour faciliter la participation des communautés. **La réunion est pressentie pour la fin du mois d'août. La correspondance afférente sera envoyée à la Plateforme à la fin du mois de juin.**

- Le CED coordonnera la Plateforme et l'encouragera à déléguer des membres travaillant sur les questions liées à l'agriculture industrielle, notamment l'hévéa.
- Mighty Earth accepte de participer au Conseil si ce dernier travaille en collaboration avec la société civile locale.
- Parmi les autres experts clés de la société civile que le Conseil devrait s'efforcer d'impliquer figurent les ONG internationales qui ont travaillé sur la déforestation au Cameroun : CIFOR, CIRAD, Earthworm (anciennement The Forest Trust), Environmental Investigation Agency, FERN, Forest Peoples' Programme, Greenpeace Afrique, Mighty Earth, Proforest, Rainforest Action Network, Rainforest Foundation UK, Tropenbos et le Fonds mondial pour la nature (WWF).
- Tous s'engagent à orienter les travaux du Conseil pour soutenir les efforts de la société civile vers l'élaboration d'un plan national d'action pour un caoutchouc durable. Halcyon souhaite être pionnière en matière de caoutchouc durable. Si le Conseil peut dans un premier temps affronter les problèmes liés aux plantations d'Hévécam et de Sudcam, son mandat pourrait ensuite s'élargir afin de promouvoir un cadre national pour une culture durable du caoutchouc. Ce cadre aborderait les questions relatives aux droits fonciers, aux droits des autochtones, à la protection des forêts et de la biodiversité, à l'eau propre, à la sécurité alimentaire, à l'emploi équitable, à la subsistance des petits exploitants, etc. ;
- Enfin, tous (Mighty Earth/APED/CED/Halcyon) s'entendent pour dire que ce Conseil devrait également chercher à se rapprocher de cadres camerounais similaires ayant mis en œuvre des pratiques sans déforestation pour d'autres cultures arboricoles de matières premières comme l'huile de palme ou le cacao.

### 3. Établir des mécanismes de règlement des différends

L'entreprise Halcyon :

- Établira, avec le soutien d'ONG expérimentées, des mécanismes distincts de règlement des différends pour les exploitations d'Hévécam et de Sudcam afin de régler les réclamations spécifiques des ménages touchés, y compris les questions patrimoniales ;
- Veillera à ce que ces réformes soient appliquées sur un pied d'égalité entre Hévécam et Sudcam, conformément au contexte local ;

- S'assurera que la direction d'Hévécam repense de toute urgence la façon dont elle s'est engagée auprès des communautés locales pour communiquer plus régulièrement et plus clairement au sujet des réclamations, et pour garantir une représentation adéquate des membres compétents de chaque communauté ;
- Mettra en place un nouveau mécanisme permettant aux véritables représentants des communautés affectées d'exprimer leurs préoccupations générales, et aux individus de déposer des réclamations spécifiques. Ces préoccupations et réclamations devraient être accessibles de manière transparente sur un tableau de bord en ligne.
- S'assurer qu'au sein de ce processus, et en ce qui concerne Hévécam, la société accordera une attention toute particulière aux réclamations des communautés bagyeli. Ces communautés méritent une attention particulière, car elles rencontrent des difficultés spécifiques d'accès à l'éducation, à la citoyenneté et au logement ;

Mighty Earth/APED/CED s'engagent à :

- Conseiller la société sur la création de mécanismes de règlement des griefs/différends, et à solliciter l'aide des ONG membres de la Plateforme y compris l'APIFED, pour bénéficier de leur riche expérience. Les points suivants seront considérés :
  - La création d'un mécanisme de réclamations en ligne auquel tout le monde pourra accéder et intégrer ses griefs ;
  - L'existence à l'échelle locale d'un mécanisme assurant que les riverains ou les autres personnes affectées puissent déposer des réclamations à l'attention de la société et que ces demandes soient traitées, y compris oralement pour les personnes illettrées. Il a été convenu que le point serait évoqué au cours de la réunion du mois d'août avec la *Plateforme Forêt et Communauté*. Un groupe de travail pourrait être créé à cet effet au sein de la Plateforme, à leur discrétion. Entre-temps, chaque partie, et plus particulièrement l'entreprise, commencera à définir le système le plus approprié.

#### 4. Fournir des informations claires et publiquement accessibles sur les concessions et la société

- Tous (Mighty Earth/APED/CED/Halcyon) s'accordent à dire que les villages concernés ou affectés méritent des informations claires et transparentes afin que les communautés sachent ce qu'elles peuvent ou ne peuvent pas légitimement demander à Hévécam dans le cadre des responsabilités prévues par les termes de la privatisation.
- Pour ce qui est de la transparence à l'échelle mondiale, les responsables d'Halcyon ont précisé que, conscients de la nécessité de faciliter l'accès à l'information, ils se sont rapprochés de la Zoological Society of London (ZSL) qui est en train de concevoir l'application de transparence SPOTT (Sustainable Palm Oil Transparency Toolkit) pour l'huile de palme et le bois. Cette application prévoit d'inclure à terme le caoutchouc. Dans cette application, une centaine de points de données doivent être publiés sur le site pour permettre d'apprécier le niveau de transparence d'une entreprise. Halcyon envisage d'intégrer ce processus dès lors que la plateforme sera prête. **En Juin la société réexaminera cette question. Entre les mois de juin et août, Halcyon partagera la liste finale des exigences de SPOTT. Mighty Earth et ses partenaires reviendront vers la société au plus tard à la fin du mois de juin avec leurs apports enrichi par le document de Rainforest Alliance.**
- Au niveau local, une revue interne sera menée pour examiner quelles informations sont disponibles au sein d'Hévécam, étant donné les changements récents de direction et le fait que la direction actuelle n'a pas encore accès à des documents pertinents anciens comme les *cahiers de charge*. Hévécam produira aux villages en question tous les documents pertinents trouvables et traduits dans les langues locales. Hévécam essaiera de trouver et de publier les titres de propriété de l'entreprise et tous les documents relatifs au projet, à l'acquisition des terrains et à la redevance foncière.

#### 5. Solutions pour les populations autochtones affectées par les concessions

Au Cameroun, l'entreprise Halcyon s'engage à :

- Collaborer avec des ONG locales comme le CED, l'APED et l'APIFED, qui ont une longue expérience dans la défense des droits des autochtones, mais aussi



- avec les autorités gouvernementales compétentes, pour s'engager, de manière urgente et avec respect auprès de l'ensemble des communautés autochtones et de leurs représentants légitimes ;
- Dans le cadre du plan d'action sociale qui sera élaboré au cours de cette année, l'entreprise s'est engagée à **mener un examen interne pour faire un état des lieux de ce qui a été réalisé et de ce qu'elle peut faire au regard des défis financiers en matière** d'éducation, de citoyenneté, etc. ;
  - Dans le cadre d'un processus mené par le gouvernement et des ONG locales, Halcyon aidera à accélérer l'obtention du statut officiel de « village » pour les villages autochtones ;
  - Dans le cadre d'un processus mené par le gouvernement et des ONG locales, Halcyon veillera dès maintenant à ce que tous les nouveau-nés autochtones des villages situés dans les concessions ou des villages limitrophes aient un meilleur accès aux certificats de naissance sur une base continue ;
  - Aider les ONG à travailler avec les communautés pour fournir des certificats de naissance et des cartes nationales d'identité aux autochtones qui n'en possèdent pas encore, dans les villages situés dans les concessions ou dans les villages limitrophes (les ONG élaboreront des propositions pour cette opération) ;
  - Garantir à l'avenir un accès égal et sans discrimination aux postes/travaux sur les plantations d'Hévécam et de Sudcam, et à mettre fin aux inégalités de traitement pour les personnes autochtones. Concernant la rémunération inégale des Bagyeli, l'entreprise a sollicité des informations complémentaires de la part de la société civile, et l'APED s'est engagée à les fournir ;
  - Mobiliser des revenus pour les populations autochtones. Compte tenu de la disparition des activités traditionnelles des communautés autochtones et de leurs moyens de subsistance, l'entreprise va désormais aider les populations autochtones à gagner leur vie. L'entreprise collaborera avec les ONG pour aider ces populations à développer des activités génératrices de revenus et de petites entreprises locales. Pour assurer l'équilibre entre les sexes et l'autonomisation des femmes, Hévécam/Sudcam consulteront les femmes autochtones qui affirment qu'il existe de nombreuses activités traditionnelles qu'elles maîtrisent et qu'elles aimeraient transformer en sources de revenus comme la cueillette de produits forestiers non ligneux, la récolte du miel, la fabrication de paniers et d'autres travaux artisanaux. En collaboration avec les ONG, la société aidera les peuples autochtones des villages situés dans les concessions ou des villages limitrophes à accéder à des crédits et à d'autres formes d'aide pour faire décoller de telles petites entreprises ;
  - Halcyon s'engage à enquêter et à évaluer les demandes d'indemnisation dans le cadre du mécanisme de règlement des griefs pour s'assurer que, partout où

les griefs sont jugés justes et exacts, les communautés ont accès aux tombes de leurs ancêtres ou reçoivent des excuses et une indemnisation pour la destruction desdites tombes. L'entreprise s'est engagée à mener une discussion franche avec les représentants des communautés concernées.

L'entreprise attend également des suggestions de la part de la société civile sur ces questions. Il a ainsi été convenu **qu'au mois d'août ces questions seraient mises à l'ordre du jour au cours de la réunion avec la Plateforme**. Cette réponse concerne les questions de citoyenneté, d'éducation, de reconnaissance des chefferies traditionnelles autochtones et de santé.

## 6. Renégocier de meilleurs *cahiers de charges* et tenir les promesses passées

L'entreprise a déclaré, et les ONG ont accepté que les *cahiers de charge* n'étaient plus pertinents et qu'ils n'allaient pas étendre les plantations ;

L'entreprise fera le point sur ce qui a déjà été fait et ce qui reste à faire avec son équipe locale. L'entreprise a précisé que ses réalisations sont fortement tributaires de leurs contraintes financières ;

Hévécam s'engage à :

- Publier, là où ils existent et sont trouvables, les accords entre Hévécam et les communautés conclus à l'origine entre le gouvernement et la population locale et connus localement sous le nom de *cahiers de charge*.
- S'attaquer aux problèmes soulevés dans les « spécifications » et qui constituent l'épine dorsale des réclamations des villageois. Dorénavant, les questions seront négociées dans le cadre du plan d'action sociale, dans des conditions équitables, avec un CLIP et des calendriers de mise en œuvre pour assurer le suivi. Un accent particulier a été mis ici sur le prérequis d'informer au préalable les communautés et sur l'importance de veiller à la représentation des différents groupes, et d'utiliser un langage compréhensible de tous ;
- Travailler avec les communautés et les autorités publiques concernées pour négocier une/de nouvelles ententes. Le processus qui a retenu l'assentiment de toutes les parties est le suivant :
  1. Processus interne. Que peut-on faire ou pas sur un plan logistique (**mi-juin**) ;
  2. Consultation avec les communautés (**mi-août pour la première série de concertations**, l'APED peut accompagner cette consultation) ;

3. Finalisation du plan d'action (**4<sup>e</sup> quart de 2019**) ;
4. Élaboration d'un plan d'action inclusif sur plusieurs années (par exemple sur cinq ans) ;
5. Diffusion du plan d'action et début de la mise en œuvre (**janvier 2020**) ;
6. **Chaque fin d'année**, dans un esprit de transparence, mener une campagne d'information sur les actions réalisées ou pas dans l'ensemble des villages ; expliquer ce qui a été fait l'année précédente, et ce qui est prévu pour l'année suivante.

Propositions faites à Hévécam par Mighty Earth/l'APED/le CED pour considération, dans le cadre du « Plan d'action sociale » avec les communautés concernées :

- Éducation : création d'écoles maternelles, appui didactique, transport des élèves ;
- Électricité : installation de panneaux solaires ou déploiement de lignes électriques de manière juste et équitable ;
- Santé : clinique mobile/possibilité d'acheminer les populations à l'hôpital.

## 7. Empêcher la pollution des eaux, restaurer les cours d'eau pollués et fournir une eau propre

Hévécam s'engage à :

- Dresser un état des lieux du niveau de pollution des eaux/rivières dans la plantation d'Hévécam/Sudcam et des rivières en aval des plantations (comme ce qui a déjà été réalisé par Sudcam) pour élaborer un plan de test. La société procédera au test proprement dit des eaux des rivières traversant la plantation d'Hévécam, conformément au plan de test. Le laboratoire du Centre Pasteur est pressenti pour tester de ces eaux. Après l'enquête interne, l'entreprise prendra des mesures importantes pour gérer la pollution des cours d'eau. **Ce plan de test de l'eau (où, quand, comment) sera disponible fin juillet ;**
- Gérer le problème de pollution des eaux pour l'ensemble des usines Halcyon. L'entreprise est en train de concevoir et de spécifier un nouveau système actif de recyclage des déchets et des eaux usées. Une fois son budget approuvé, l'activité sera mise en œuvre et des voyages d'échange pourront également être organisés afin d'informer les communautés locales ;
- Gérer le problème de pollution des eaux pour l'ensemble des plantations d'Hévécam et de Sudcam. L'entreprise étudiera de meilleurs systèmes de contrôle

- agrochimique et réduira l'utilisation des pesticides, dans le cadre des discussions avec la PFC, afin de prévenir la pollution des cours d'eau locaux ;
- Réduire l'utilisation de pesticides. Concernant la pollution des eaux aux pesticides dans toutes les opérations d'Halcyon, **il a été convenu de la tenue d'une réunion pour le dernier trimestre de l'année** avec la participation de grands scientifiques experts dans le domaine de la minimisation de l'utilisation de pesticides. L'atelier sera organisé par Mighty Earth ;
  - Dans toutes les exploitations d'Halcyon, s'assurer de la délimitation adéquate de zones tampons forestières plus vastes et mieux protégées le long de toutes les rivières qui traversent la plantation. Sur la question des zones tampons, la société s'est engagée à vérifier l'existence de bandes pour protéger les rivières présentes dans les plantations d'Hévécam/Sudcam. **Au mois d'octobre, les cartes afférentes seront partagées ;**
  - Financer le test régulier des sources d'eau utilisées par les communautés locales d'Hévécam/Sudcam par un tiers neutre, et rendre publics les résultats de ces tests ;
  - Tester les sources d'eau pour évaluer si l'eau est propre ou si elle n'est pas propre en raison d'une pollution causée par Hevecam/Sudcam, puis construire des puits ou des forages pour fournir de l'eau potable là où cela est nécessaire pour les communautés locales vivant dans les plantations d'Hévécam/Sudcam, en veillant à ce que la nappe phréatique ne soit pas contaminée avant de creuser les puits. Hévécam s'engage également à enseigner aux membres des communautés locales la meilleure façon d'entretenir et de réparer ces puits.

## 8. Accès équitable aux emplois ; droits des travailleurs ; revenu décent

Halcyon s'engage à :

- Garantir un accès égal aux emplois aux populations locales, directement et par l'intermédiaire de ses sous-traitants ;
- Employer des locaux lorsque cela est possible, y compris pour les postes les plus importants ;
- Améliorer le recrutement des locaux en fournissant de meilleures informations sur les postes vacants. L'entreprise améliorera son système d'information en ne se contentant pas de faire des annonces par l'intermédiaire des chefs de village (recours aux Babillards, radios locales, etc.).
- Publier une liste du pourcentage des locaux actuellement employés par la société, avec leur niveau/catégorie ;

- Donner aux communautés locales affectées un accès préférentiel aux programmes pour les petites exploitations d'hévéas, avec une formation et un suivi pour s'assurer qu'aucune déforestation ne sera pratiquée par les petits exploitants, et assurer une formation et un suivi pour les bonnes pratiques, les rendements élevés, l'agroforesterie, en veillant tout particulièrement à l'équilibre ethnique et entre les sexes. Les communautés locales ont vivement exprimé leur désir de consultations transparentes à l'échelle du village au sujet d'un éventuel programme Hévécam pour les petits exploitants d'hévéas : qui, quoi, quand, où et comment il sera structuré.

## 9. Adopter la notion de « zéro déforestation » et non de « zéro net déforestation »

*Halcyon s'est déjà engagée à une déforestation zéro pour ses opérations. L'entreprise a affirmé que la politique zéro déforestation concerne à la fois la société et les petits exploitants.*

## 10. Programme pour les petits producteurs/cultivateurs sous-traitants Hévécam

La société espère disposer de 27 000 hectares (ha) d'hévéas pour les petits exploitants sur une période de 12 ans. Cette surface sera à long terme cultivée par 13 000 petits exploitants. Le programme débutera cette année avec 750 ha **d'août à novembre**.

Le programme est ouvert à l'ensemble des communautés avec une priorité pour les communautés limitrophes. L'entreprise s'est engagée à mettre un accent particulier sur l'équilibre entre les genres et l'implication des peuples autochtones. La société est ouverte à un accompagnement des ONG à cet égard.

La société entend mettre en place des GIC exploitant chacun 50 ha. La société reconnaît la nécessité d'apprécier le meilleur format pour ces organisations paysannes. L'APED s'est portée volontaire pour travailler à la structuration des GIC et pour les soutenir d'une manière adéquate. Elle demandera à l'APIFED de faire de même.

Relativement aux potentielles restrictions environnementales, tout programme proposé à des cultivateurs sous-traitants ou aux petits exploitants garantira également une exploitation sans déforestation et avec les meilleures pratiques environnementales possibles en matière d'engrais, de pesticides, etc. Ceci nécessitera une formation solide, un soutien et un suivi régulier. Une checklist sera réalisée par Proforest pour s'assurer

que ces petits champs sont respectueux de l'environnement et socialement responsable, ce qui inclura la cartographie des terres dégradées pour identifier les zones où la monoculture peut être réalisée de manière durable.

En ce qui concerne les restrictions foncières potentielles, le programme fournirait une sécurité foncière approximative. L'organisation des GIC et l'aspect foncier seront gérés par une ONG, probablement le Service d'appui aux initiatives locales de développement (SAILD).

Relativement aux potentielles restrictions financières, la première année sera préfinancée. Une application sera développée pour effectuer une analyse de risque pour les candidats cherchant à accéder au crédit afin de les assister dans ce domaine. Dans les zones d'hévéaculture destinées aux petits exploitants, la polyculture alimentaire et l'élevage seront encouragés dans le but de faire face aux débuts difficiles de cette activité.

En ce qui concerne les potentielles restrictions contractuelles, la société s'est engagée à ne pas demander d'accords d'exclusivité et à ne proposer que des offres compétitives afin que les producteurs puissent choisir de vendre eux-mêmes leurs produits à la société. Le processus sera transparent avec des prix fixes. Dans ce sens la société espère que le gouvernement mettra sur pieds un système proche de celui de l'APROMAC en Côte d'Ivoire (Association des professionnels du caoutchouc naturel de Côte d'Ivoire) qui permet de fixer et de stabiliser les prix.

Le calendrier suivant sera respecté :

- La société partagera des résultats de Proforest, la liste de critères environnementaux (**fin du mois de juin**) ;
- Les ONG (Mighty Earth/APED/CED) commentent ces critères et aident d'autres éléments de l'OSC à commenter également ;
- L'entreprise mobilisera et sélectionnera des petits producteurs (**juin-juillet**) ;
- L'APED s'engage, avec d'autres éléments de l'OSC comme l'APIFED, à soutenir cette campagne afin d'aider à assurer un accès équitable aux communautés affectées ;
- Formations techniques des petits exploitants, création de GIC, etc. (**août — novembre**).

## **11. Indemnisations pour la déforestation passée et restauration des habitats naturels**

Les mesures suivantes seront prises dans le but de compenser et de restaurer des secteurs clés :

- Biodiversité et braconnage : pour gérer la question des ouvriers d'Hévécam impliqués dans le braconnage des terres des populations riveraines, Halcyon fixera des règles et des formations dans les zones de travail et de campement, à l'instar d'autres sociétés comme Olam au Gabon, avec un modèle pour la sensibilisation et la répression du braconnage par leur personnel ;
- Exactitude : afin de garantir la justesse des cartes de déforestation et que la régénération des plantations ne soit pas considérée comme de la déforestation, Mighty Earth partagera ses cartes avec Hévécam. Hévécam réalisera une cartographie plus détaillée des sites indiqués par les cartes de Mighty Earth, notamment les zones de déforestation situées dans l'ancienne plantation. Hévécam communiquera les résultats à Mighty Earth ;
- Concessions : Halcyon ne restituera pas à l'État les parties de ses concessions à long terme qui sont restées boisées. L'entreprise veillera plutôt à ce que ces zones restent boisées et protégées, en cogestion avec les communautés ;
  - o Sur cette question, l'entreprise s'est déclarée ouverte à la discussion pour élaborer une méthodologie. Il a été convenu que la question serait discutée avec la Plateforme Forêt et Communauté. La concession centrale de 25 000 ha ne sera pas rendue. La question ici est de savoir comment protéger l'accès des communautés aux espaces que la société entend rétrocéder à l'État (13 000 ha de la concession temporaire n° 3 Sud) ;
  - o L'entreprise apportera des précisions claires sur les hectares disponibles dans les endroits non plantés.
  - o **Le CED proposera des solutions alternatives à Halcyon d'ici à la fin du mois de juillet.** Dès lors, l'entreprise pourra envoyer la correspondance de la rétrocession. Concernant Hévécam, ce plan sera également adapté à Bissiang et Elogbatindi ;
  - o La mise en place de forêts communautaires sera organisée en consultation avec l'ensemble des villages, de même que la possibilité d'assurer la viabilité financière à long terme de ces forêts avec de l'écotourisme ou des chaînes de valeur pour les produits forestiers non ligneux ;
- Gouvernement : Mighty Earth/APED/CED s'engagent à ce que la société civile demande aux autorités gouvernementales de soutenir la restauration et les forêts communautaires, en raison de la responsabilité historique de l'État pour la déforestation plus ancienne d'Hévécam. Ceci sera surtout important pour les concessions temporaires qu'Halcyon rendra à l'État.

## 12. Une culture du caoutchouc plus respectueuse de l'environnement

- Halcyon s'est montrée disposée à orienter toute sa production de caoutchouc vers une production plus écologique, dans les plantations d'Hévécam et au-delà du Cameroun. Halcyon est prête à travailler conjointement avec des experts afin d'explorer les meilleures connaissances scientifiques disponibles sur la façon de limiter les intrants chimiques, y compris les pesticides, la façon de promouvoir la biodiversité, y compris par le biais de techniques agroforestières et la création de zones tampons autour des rivières pour maintenir les écosystèmes riverains. La question a été partiellement évoquée avec la planification d'une **réunion avec des scientifiques pour le dernier trimestre de l'année** (recommandation 7). Grâce à l'amélioration des pratiques environnementales d'Hévécam, Halcyon pourrait avec le caoutchouc impulser une véritable énergie en faveur de réformes environnementales positives, et devenir la force vive d'une agriculture plus écologique dans le monde.
- Proforest est en train d'évaluer les exploitations d'Hevecam et de Sudcam relativement aux engagements de la politique de durabilité d'Halcyon. Pour ce qui est des EIES, Proforest procède également à une analyse des écarts de l'EIES de Sudcam par rapport aux normes internationales en vigueur. **L'étude sera complète au mois d'août**. Un plan sera produit et toutes les questions seront abordées.